

財團法人中衛發展中心 函

地址：100 台北市中正區杭州南路一段15-1號3樓

聯絡人：張邦寧

電話：(02)2701-0526分機706

傳真：(02)2701-0536

受文者：仁愛醫療財團法人大里仁愛醫院

發文日期：中華民國111年6月6日

發文字號：財中(111)企字第1111001468號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：(1111001468-0-0.pdf)

主旨：檢送本中心舉辦之「原價管理國際研討會」報名簡章，敬請惠予轉知公告，並鼓勵相關人員踴躍參加，請查照。

說明：

- 一、旨揭研討會由日本豐田工程技術株式會社 CEO堀切俊雄 親自授課，其歷經半世紀之豐田精實管理經驗，更為全球無數企業的管理導師，透過實際案例分享及精湛的演練方式，協助台灣產業建立原價概念並導入生產現場。
- 二、本次研討會主題「原價管理」為 堀切俊雄先生首度公開，「原價企劃會議」更為豐田公司內部最高級別之決策會議，其決策成員、企劃手法、步驟及決策議題都將是本研討會之重點，可作為各行各業管理之借鏡。
- 三、會議時程：第一日自111年6月30日上午9時至下午5時，第二日自111年7月1日上午9時至中午12時，共計1.5日。
- 四、會議全程採遠端視訊方式授課，並設有實體會場進行投影，參加者可依需求選擇直接線上參加或蒞臨實體會場，6月15日前報名將享有特別優惠，詳細內容、聯絡及報名方

式請參見附件。

正本：國立臺灣大學、國立政治大學、國立臺灣師範大學、國立成功大學、國立中興大學、國立清華大學、國立中央大學、國立中山大學、國立空中大學、國立中正大學、國立臺灣海洋大學、國立東華大學、國立暨南國際大學、國立臺北大學、國立嘉義大學、國立高雄大學、國立彰化師範大學、國立高雄師範大學、國立臺灣科技大學、國立臺北科技大學、國立雲林科技大學、國立屏東科技大學、國立臺灣藝術大學、國立臺北藝術大學、國立虎尾科技大學、國立宜蘭大學、國立聯合大學、國立臺中科技大學、國立勤益科技大學、國立澎湖科技大學、國立臺南藝術大學、國立臺北教育大學、國立臺中教育大學、國立臺南大學、國立臺東大學、國立臺灣體育運動大學、國立臺北護理健康大學、國立高雄餐旅大學、國立金門大學、國立大湖高級農工職業學校、國立屏東大學、國立臺北商業大學、國立高雄科技大學、國立陽明交通大學、國立體育大學、私立大學校院、新興醫療社團法人新興醫院、台灣醫院協會、新永和醫院、臺北市立萬芳醫院—委託財團法人臺北醫學大學辦理、國軍高雄總醫院左營分院、國軍高雄總醫院岡山分院、國防醫學院三軍總醫院松山分院、國防醫學院三軍總醫院北投分院、國立臺灣大學醫學院附設醫院、國立臺灣大學醫學院附設醫院雲林分院、國立臺灣大學醫學院附設醫院北護分院、國立臺灣大學醫學院附設醫院金山分院、國立成功大學醫學院附設醫院、國立成功大學醫學院附設醫院斗六分院、彰化基督教醫療財團法人二林基督教醫院、衛生福利部基隆醫院、衛生福利部臺北醫院、衛生福利部桃園醫院、衛生福利部苗栗醫院、衛生福利部豐原醫院、衛生福利部臺中醫院、衛生福利部彰化醫院、衛生福利部南投醫院、衛生福利部嘉義醫院、衛生福利部朴子醫院、衛生福利部新營醫院、衛生福利部臺南醫院、衛生福利部旗山醫院、衛生福利部屏東醫院、衛生福利部臺東醫院、衛生福利部花蓮醫院、衛生福利部玉里醫院、衛生福利部澎湖醫院、衛生福利部金門醫院、佛教慈濟醫療財團法人關山慈濟醫院、彰化基督教醫療財團法人鹿港基督教醫院、彰化基督教醫療財團法人雲林基督教醫院、宏仁醫院、臺北榮民總醫院、臺中榮民總醫院、高雄榮民總醫院、衛生福利部雙和醫院（委託臺北醫學大學興建經營）、新北市新北仁康醫院、天主教靈醫會醫療財團法人礁溪杏和醫院、中國醫藥大學兒童醫院、基隆市立醫院、高雄市立旗津醫院（委託財團法人私立高雄醫學大學經營）、國泰醫療財團法人新竹國泰綜合醫院、義大醫療財團法人義大癌治療醫院、永川醫院、義大醫療財團法人義大醫院、天主教花蓮教區醫療財團法人台東聖母醫院、板橋國泰醫院、安和醫療社團法人安和醫院、長庚醫療財團法人基隆長庚紀念醫院、行天宮醫療志業醫療財團法人恩主公醫院、醫療財團法人辜公亮基金會和信治癌中心醫院、新光醫療財團法人新光吳火獅紀念醫院、板新醫院、台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人馬偕紀念醫院、基督復臨安息日會醫療財團法人臺安醫院、景美醫院、長庚醫療財團法人高雄長庚紀念醫院、台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人台東馬偕紀念醫院、佛教慈濟醫療財團法人玉里慈濟醫院、中國醫藥大學附設醫院臺北分院、寶建醫療社團法人寶建醫院、長庚醫療財團法人桃園長庚紀念醫院、台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人新竹馬偕紀念醫院、營新醫院、佛教慈濟醫療財團法人大林慈濟醫院、賢德醫院、清泉醫院、怡仁綜合醫院、仁愛醫院、樂安醫院、埔基醫療財團法人埔里基督教醫院、天成醫療社團法人天晟醫院、新仁醫療社團法人新仁醫院、國泰醫療財團法人汐止國泰綜合醫院、振興醫療財團法人振興醫院、同仁醫院、臺灣基督教門諾會醫療財團法人門諾醫院壽豐分院、奇美醫療財團法人佳里奇美醫院、台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人淡水馬偕紀念醫院、東基醫療財團法人台東基督教醫院、台灣基督長老教會馬偕醫療財團法人馬偕兒童醫院、沙爾德聖保祿修女會醫療財團法人聖保祿醫院、童綜

合醫療社團法人童綜合醫院、信安醫療社團法人信安醫院、澄清綜合醫院、澄清綜合醫院中港分院、阮綜合醫療社團法人阮綜合醫院、彰化基督教醫療財團法人彰化基督教兒童醫院、秀傳醫療社團法人秀傳紀念醫院、天主教中華聖母修女會醫療財團法人天主教聖馬爾定醫院、台南市郭綜合醫院、天主教若瑟醫療財團法人若瑟醫院、竹山秀傳醫療社團法人竹山秀傳醫院、仁愛醫療財團法人大里仁愛醫院、聯新國際醫院、健仁醫院、建佑醫院、輔英科技大學附設醫院、臺灣基督教門諾會醫療財團法人門諾醫院、天主教靈醫會醫療財團法人惠民醫院、天主教仁慈醫療財團法人仁慈醫院、康寧醫療財團法人康寧醫院、台灣基督長老教會新樓醫療財團法人麻豆新樓醫院、元復醫院、中心診所醫療財團法人中心綜合醫院、財團法人台灣省私立高雄仁愛之家附設慈惠醫院、長庚醫療財團法人雲林長庚紀念醫院、益民醫院、戴德森醫療財團法人嘉義基督教醫院、林新醫療社團法人林新醫院、彰化基督教醫療財團法人彰化基督教醫院、國泰醫療財團法人國泰綜合醫院、台灣基督長老教會新樓醫療財團法人台南新樓醫院、佛教慈濟醫療財團法人台北慈濟醫院、員榮醫療社團法人員榮醫院、仁愛醫療財團法人台中仁愛醫院、長庚醫療財團法人林口長庚紀念醫院、為恭醫療財團法人為恭紀念醫院、醫療財團法人徐元智先生醫藥基金會亞東紀念醫院、天成醫院、佛教慈濟醫療財團法人花蓮慈濟醫院、佑民醫療社團法人佑民醫院、天主教聖功醫療財團法人聖功醫院、長庚醫療財團法人台北長庚紀念醫院、培靈醫院、華揚醫院、大千綜合醫院、高雄市立鳳山醫院（委託長庚醫療財團法人經營）、陽明醫院（嘉義市）、天主教耕莘醫療財團法人永和耕莘醫院、光田醫療社團法人光田綜合醫院、安泰醫療社團法人安泰醫院、長庚醫療財團法人嘉義長庚紀念醫院、仁安醫院、德仁醫院、奇美醫療財團法人奇美醫院、台南市立醫院（委託秀傳醫療社團法人經營）、臺北市政府社會局委託天主教耕莘醫療財團法人永和耕莘醫院管理臺北市大龍老人住宅、美德醫院、李綜合醫療社團法人大甲李綜合醫院、惠來醫療社團法人宏仁醫院、亞洲大學附屬醫院、慶昇醫療社團法人慶昇醫院、順安醫院、高新醫院、東華醫院、屏基醫療財團法人屏東基督教醫院、恆基醫療財團法人恆春基督教醫院、維德醫療社團法人基隆維德醫院、義大醫療財團法人義大大昌醫院、連江縣立醫院、宋俊宏婦幼醫院、安泰醫療社團法人潮州安泰醫院、彰化基督教醫療財團法人員林基督教醫院、林新醫療社團法人烏日林新醫院、曾漢棋綜合醫院、高雄市立岡山醫院（委託秀傳醫療社團法人經營）、輔仁大學學校財團法人輔仁大學附設醫院、中國醫藥大學新竹附設醫院、光雄長安醫院、清福醫院、臺北榮民總醫院附設庇護工場、惠德醫院、佛教慈濟醫療財團法人斗六慈濟醫院、光田醫療社團法人光田綜合醫院大甲院區、李綜合醫療社團法人苑裡李綜合醫院、彰化基督教醫療財團法人漢銘基督教醫院、彰化基督教醫療財團法人南投基督教醫院、台灣社區醫院協會、怡和醫院、醫療財團法人正德癌症醫療基金會佛教正德醫院、豐榮醫院、財團法人台灣省私立台南仁愛之家附設仁馨醫院、新北市立土城醫院（委託長庚醫療財團法人興建經營）、優生醫療社團法人優生醫院、通霄光田醫院、長安醫院、博田國際醫院、國立臺灣大學醫學院附設醫院兒童醫院、龍潭敏盛醫院、霧峰澄清醫院、南門醫療社團法人南門醫院、國立陽明交通大學附設醫院、健新醫院、環馨婦幼醫院、宏科醫院、民眾醫院、屏安醫療社團法人屏安醫院、新泰綜合醫院、財團法人私立高雄醫學大學附設中和紀念醫院、中山醫學大學附設醫院、敏盛綜合醫院、星渝醫院管理顧問有限公司、正大醫院、長德醫院管理顧問有限公司、陞和醫院管理顧問有限公司、敦仁醫院、錦洲醫院管理顧問股份有限公司、台灣私立醫療院所協會、東元醫療社團法人東元綜合醫院、臺北醫學大學附設醫院、祐民醫院、秀傳醫療財團法人彰濱秀傳紀念醫院、天主教耕莘醫療財團法人耕莘醫院、聯新國際醫院桃新分院、慈祐醫院、奇美醫療財團法人柳營奇美醫院、臺北市立大學、台灣松下電材

股份有限公司、三陽工業(股)公司、三福氣體(股)公司、大成長城企業股份有限公司、中國砂輪企業(股)公司、中國鋼鐵(股)公司、中華汽車工業(股)公司、中鋼鋁業股份有限公司、中龍鋼鐵(股)公司、中鴻鋼鐵股份有限公司、六和機械(股)公司、友達光電股份有限公司、日月光半導體製造(股)公司、世界先進積體電路股份有限公司、台中三洋電子(股)公司、台中精機廠(股)公司、台虹科技(股)公司、台塑勝高科技(股)公司、台豐印刷電路工業股份有限公司、台灣三菱化學(股)公司、台灣山葉機車工業股份有限公司、台灣巴斯夫(股)公司、台灣日立化成電子材料(股)公司、台灣安集微電子科技有限公司、台灣艾萬拓(股)公司、台灣明尼蘇達礦業製造(股)公司、台灣東應化(股)公司、台灣松下電器(股)公司、台灣肥料(股)公司、台灣肥料(股)公司(台中廠)、台灣肥料(股)公司(苗栗廠)、台灣信越半導體股份有限公司、台灣昭和電工半導體材料(股)公司、台灣茂矽電子股份有限公司、台灣特品化學(股)公司、台灣高速鐵路(股)公司、台灣康寧顯示玻璃股份有限公司南科分公司、台灣富士紡精密材料(股)公司、台灣富士電子材料(股)公司、台灣福興工業(股)公司、台灣德亞瑪(股)公司、台灣積體電路製造(股)公司、台灣賽孚思科技(股)公司、台灣寶來特實業(股)公司、巨菱精密化學(股)公司、正隆股份有限公司、光陽工業(股)公司、全能營養技術股份有限公司、全智科技(股)公司、全興工業(股)公司、吉嘉電子公司、合晶科技(股)公司、多聯科技(股)公司、安瀚視特股份有限公司、旭東機械工業(股)公司、至興精機(股)公司、艾克爾國際科技(股)公司、艾爾斯半導體(股)公司、住華科技股份有限公司、利奇機械工業(股)公司、宏廣新技(股)公司、車王電子(股)公司、辛耘企業(股)公司、亞太優勢微系統股份有限公司、亞旭電腦股份有限公司、亞東工業氣體(股)公司、京元電子(股)公司、京和科技(股)公司、旺宏電子(股)公司、明基材料(股)公司、昇陽國際半導體(股)公司、東元電機(股)公司、東培工業(股)公司、欣銓科技(股)公司、欣興電子(股)公司、矽品精密工業(股)公司、采鈺科技股份有限公司、信銘工業(股)公司、南美特科技(股)公司、建大工業(股)公司、恆碩科技(股)公司、春源鋼鐵工業(股)公司、科治新技(股)公司、美商英特格有限公司台灣分公司、振躍精密滑軌股份有限公司、桃園大眾捷運(股)公司、康舒科技(股)公司、添鴻科技(股)公司、理盛精密科技(股)公司、盛餘(股)公司、統一企業(股)公司、野寶自行車工業(股)公司、陸肯特(股)公司、勝一化工(股)公司、堤維西交通工業(股)公司、智勝科技(股)公司、華邦電子(股)公司、華東科技(股)公司、菱生精密工業(股)公司、鈞澤科技有限公司、開發工業(股)公司、雅嘉電子公司、新代科技(股)公司、新應材(股)公司、群泓科技(股)公司、達興材料(股)公司、達豐氣體工業(股)公司、基達科技(股)公司、嘉晶電子(股)公司、榮成紙業(股)公司、榮眾科技(股)公司、漢民科技股份有限公司、漢翔航空工業(股)公司、漢磊科技(股)公司、碩正科技(股)公司、精材科技(股)公司、臺北大眾捷運(股)公司、臺灣水泥股份有限公司、臺灣福吉米(股)公司、臺灣福吉米(股)公司、廣明實業(股)公司、慧盛材料(股)公司、摩特動力工程(股)公司、歐普仕化學科技(股)公司、默克先進科技材料(股)公司、燁輝企業股份有限公司、優美科薄膜材料(股)公司、環球晶圓(股)公司、璨揚企業(股)公司、聲寶(股)公司、聯仕電子化學材料(股)公司、聯華氣體工業(股)公司、聯華電子(股)公司、薛長興工業(股)公司、鴻勝化學科技(股)公司、羅門哈斯亞太研磨材料(股)公司、關東鑫林科技(股)公司、鑫明材料(股)公司

副本：

電 2022/06/20 文
交 15:52 換 章

Toyota 堀切俊雄-原價管理國際研討會

一、 會議背景：

據財經媒體鉅亨網報導，日本豐田汽車自去年截至 2022 年 3 月，全球銷售台數不減反增 5%，僅次於疫情前的 2018 年，海外銷量在北美和亞洲需求帶動下，創下歷史新高。甚至在北美首度擠下龍頭通用汽車(GM)，撼動其自 1931 年稱霸北美市場至今的地位。(經理人，2022)

全球局勢瞬息萬變，在疫情襲擊及供應鏈斷鏈衝擊之下，豐田卻逆勢再創高峰。原價管理只是 Cost Down？豐田為何將其視為貫穿企業整體的 Total Solution？

世界級管理大師 堀切俊雄 50 年的經驗傳承，首度公開豐田企業「原價管理」的奧義！

二、 會議目的：透過原價管理、精準成本決策，協助企業打造最強產線

三、 主辦單位：財團法人中衛發展中心

四、 會議對象：企業高階主管、經理人、學研人士、專業媒體等

五、 會議時程：111 年 6 月 30 日(全日) – 7 月 1 日(半日)

六、 會議辦理：

(一)線上與會，登入視訊會議方式進行 (Webex)

(二)實體會場，中國文化大學推廣教育部—延平分部 (大新館)

注意：本研討會之講者全程採遠距線上方式進行，並有口譯人員進行翻譯。

七、 優惠方案(早鳥團報)：

(一)堀切俊雄 - The Toyota Way 從零開始「打造世界最強製造現場」1 本，市價 1,280 元。企業團報可於會後申請顧問現場導讀及精實管理教學。

(二)由日本豐田工程技術株式會社頒贈之結訓證明(以個人為單位)

1 人報名 5,000 元/每人(6/15 前早鳥價 4,000 元)，包含以上內容。

2 人以上團報，優惠價格 4,000 元/每人，包含以上內容。

線上報名網址：<https://reurl.cc/yrZvvE> (GOOGLE)



八、議程安排：

6月30日 星期四

時間	議程	主講人
9:00-12:00	◆ 原價管理、原價企劃概要 ◆ 商品企劃的概要與 CE	堀切俊雄
12:00-13:00	中場休息	
13:00-15:30	◆ 商品企劃的執行方式 ◆ 原價計畫・低減	堀切俊雄
15:30-17:00	◆ 導入原價管理案例	中村 常務

7月1日 星期五

時間	議程	主講人
9:00-12:00	◆ 採購部品・供應商的原價管理與案例 ◆ 依原價進行經營決策與演練 ◆ 海外生產企劃的概要與演練	堀切俊雄

九、主講人介紹：

豐田工程技術株式會社- CEO 堀切俊雄



堀切先生畢業於日本九州大學，產業戰略碩士。1966年進入豐田汽車，此後約36年間歷經生產技術部、海外生產企劃部、海外技術部、GPC(Global Production Center)、中國事業部等資歷完整。曾在台灣國瑞汽車（豐田的海外工廠）擔任技術部兼製造部經理。

師法大野耐一，堀切先生投入TPS超過半世紀，除了在豐田海內外各廠磨練長達三十餘年的實戰經驗外，退休後更奔走世界各地協助不同產業導入TPS，致力找出企業不易成功實行TPS的原因，進而發展出一套世界工廠評價方法（Global Bench Marking, GBM），從評價過程中逐漸淬鍊出一套能幫助就算是非豐田體系的企業也能成功導入TPS的模式——全方位TPS，並成功實踐到馬來西亞、俄羅斯、中國、日本等不同產業的工廠，及時逆轉了多家企業的经营劣勢。

在這個科技應用當道的年代，更應該回歸基本，檢視企業體質的韌性，是否足以面對這詭譎多變的環境，而非一味投入在競逐科技應用的黑洞中。「全方位TPS」為企業建構一個更永續發展的卓越體質。