

檔 號：

保存年限：

社團法人台灣醫務管理學會 函

地 址：台北市羅斯福路三段 95 號 9 樓

電 話：02-23693081 轉 11

傳 真：02-23649354

承辦人：李曉倩 組長

受文者：全國醫院

發文日期：中華民國 106 年 3 月 10 日

發文字號：醫管秘字第 1060157 號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：普通

附件：活動課程內容

主旨：敬邀貴院代表參加本學會 4 月 14 日(五)舉辦之「醫務專案管理研習班」，敬請踴躍報名參加並公告轉知。

說明：

- 一、因應醫療環境及政策規範的快速變動，台灣各類型醫院普遍更需要集合各種專才，甚至精於多樣的 T 型人才，為醫院經營管理提供策略良方以及穩當落實的計畫執行。因此，醫院導入專案管理，並發展培訓「醫務專案管理」知識體系，乃是因應急遽變動的醫療環境之關鍵。
- 二、本學會謹訂於 106 年 4 月 14 日(五)於中國文化大學推廣教育部建國本部大夏館 B1 國際會議廳舉辦「醫務專案管理研習班」，詳細課程如附件，敬請把握良機，踴躍報名。
- 三、凡本學會「贊助團體會員」者可享有工本費一天 1,200 元/人之優惠，其依機構層級分別提供醫學中心 3 名、區域醫院 2 名及地區醫院 1 名之優惠名額。
- 四、上述課程亦屬中央健康保險署醫療品質保留款相關課程，全程參加者，可獲得 6 學分/天之醫療品質積分，此外，參加上述課程同時可得本學會及人事行政總處公務人員終身教育學習積分 8 點/天之教育積分認證。

收 文

2017-03-16

15

中華郵政(股)公司 承製

6258

五、本學會活動一律採網路線上報名方式，請逕至本學會網站
(<http://www.tche.org.tw>)「活動訊息」→「本會活動」報名。

正本：全國醫院

副本：

理事長 謝武吉

社團法人台灣醫務管理學會

醫務專案管理研習班

【精實專案管理能力，掌握成功關鍵】

【活動緣起】

「專案管理」近年來受到業界的廣泛重視，美國《財富》雜誌於 2001 年即斷言：專案經理將成為 21 世紀的最佳職業。專案管理是實業界組織運用多年的做事方法，專案績效管控則是組織遂行專案計畫並獲得預期利益的關鍵。

因應醫療環境及政策規範的快速變動，台灣各類型醫院普遍更需要集合各種專才，甚至精於多樣的 T 型人才，為醫院經營管理提供策略良方以及穩當落實的計畫執行。

面對特殊任務時，採用常規的運作管理往往難以應付，尤其在有限的人力下，需要處理一些非例行性、非永久性、有預算限制及執行時程壓力的特殊專案時，組成專門團隊及成功執行專案管理顯得相當重要。因此，醫院導入專案管理，並發展培訓「醫務專案管理」知識體系，乃是因應急遽變動的醫療環境之關鍵。

本課程藉由國際專案管理知識體系以及獲專利保障的專案管理資訊系統，帶領學員認識專案管理的重要觀念與核心步驟，引導學員剖析專案需求、擬定專案管理藍圖，再透過專案管理工具與資訊系統的應用，確實達成專案目標。

本學會並預計於 6 月規劃「醫務專案管理證照及數位系統應用培訓課程(32 hrs)」，導入獲專利保障的批普拉斯(P+)雲端專案管理資訊系統(PPPMIS)，訓練學員運用資訊系統來實際操作專案管理知識技能於醫院實務問題解決，並輔導學員考取美國專案管理學會一般專案管理師國際證照(APMA—GPM)為首要目標，讓學員真正擁有醫務專案管理的能力與工具，足以在醫院管理任務中，發揮醫院問題分析與解決的管理功能。

【活動資訊】

- ◇ 時間：2017 年 4 月 14 日(五)
- ◇ 地點：中國文化大學推廣教育部建國本部大夏館 B1 國際會議廳
(台北市建國南路二段 231 號)
- ◇ 主辦單位：社團法人台灣醫務管理學會
- ◇ 課程對象：希望加強規劃能力者、想知道如何將專案管理運用於工作上或對專案管理有興趣者。
- ◇ 與會人數：120 人

【講師簡介】 蔡維河 助理教授

- 現 職 台北市臻佑祥社會服務協會總幹事
美國專案管理學會台灣分會健康產業委員會主席
優士敦專案管理訓練與測驗中心醫療產業首席顧問
國立台北護理健康大學健康事業管理系兼任助理教授
- 經 歷 國立台北護理健康大學醫護管理學系專任助理教授
行政院衛生署企劃處簡任視察(借調)
台北市立和平醫院秘書、副院長(借調)
台中健康暨管理學院健康管理研究所助理教授
台北市政府衛生局技術室主任
台北市立醫院秘書室主任、秘書
台大醫院住院室、資訊室組長
- 專業證照 IPMAD 級 專案管理師
IPMAD 級 專案管理師講座
IPMAC 級 專案管理師
IPMAC 級 專案管理師講座
IPMAC 級 專案管理師評估師
IPMAB 級 專案管理師
APMA 國際專案管理師

【報名費用】 2人同行，可享9折優惠，含上課講義及餐點。

		1 人	2 人(含)以上
會前報名	本會會員	2,000/人	1,800/人
	THIS 會員醫院	2,200/人	1,980/人
	非會員	2,500/人	2,250/人
現場報名	本會會員	2,200/人	1,980/人
	THIS 會員醫院	2,400/人	2,160/人
	非會員	2,700/人	2,430/人

註1：本學會會員包括：個人會員、贊助個人、贊助團體、學生會員。

註2：為維護每位會員之權益，即日起未繳交106年常年會費，請以非會員身份報名。

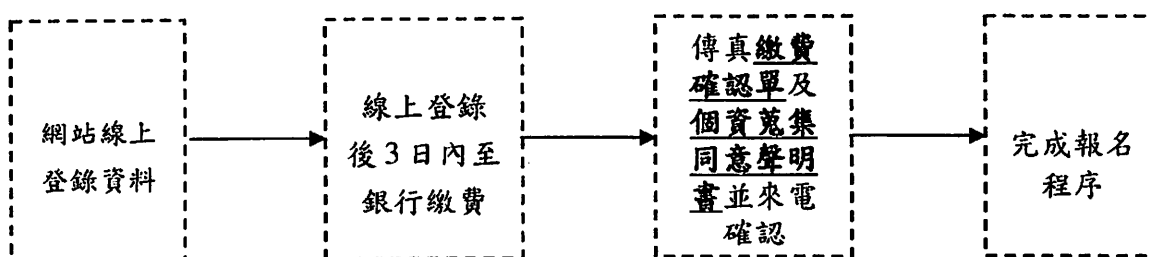
註3：2人(含)以上同行報名者，請同時繳交報名費，方可享有2人同行優惠，否則以原價計算。

註4：如替換參與者為非會員，則需補繳報名費差額。

註5：本場活動可使用「學習抵用券」。

註6：各項優惠請擇一使用。

【報名方式】



提醒您：

1. 敬請於線上報名後 3 日內傳真繳費確認單及個資蒐集同意聲明書。
2. 欲取消報名，請務必來電取消報名資料。若您累積達 2 次線上報名未繳費之紀錄，您將被停止線上報名 6 個月，敬請留意以維護您的權益。

【繳費方式】

(一)臨櫃繳款(免手續費)

戶 名：社團法人台灣醫務管理學會

銀行別：玉山商業銀行古亭分行(銀行代號：808)

帳 號：0989-940-009090

(二)ATM 轉帳匯款(需自行負擔手續費)

(1)代收銀行：玉山商業銀行古亭分行

(2)輸入銀行代號：808

(3)填寫或輸入您的帳號，號碼如下(共計 14 碼)：

玉山銀行固定代碼					活動代碼			個人編碼(共 6 碼)					
9	4	4	1	2	2	5	1	(1)個人會員/贊助個人會員/學生會員： 會員編號(共 6 碼；A=1，B=2，D=3) (2)其他：身分證字號後六碼					

【註：若會員編號僅 4 碼者，請於數字編號前補 0】

【ex：會員編號為 A00001，其匯款帳號為 94412-251-100001】

【ex：非會員身分證為 A123456789，其匯款帳號為 94412-251-456789】

【費用保留及退費處理方式】

- 活動報名者更換：為顧及學員之權益，如於活動前預知無法參加，最晚請於活動前一天中午 12 點前來電告知更換參與人員姓名(恕不退費)，如報名者為會員，替換參與者為非會員，則需補繳報名費差額。
- 報名者如遇不可抗力之因素無法參加方可辦理退費或費用保留，申請人需填

妥「社團法人台灣醫務管理學會退費/保留申請表」並出示相關證明文件；而非不可抗力之因素者，本學會不受理退費之申請。

1. 退費原則：活動前 7 日(含假日)，扣除 20%報名費；活動前 1-6 日(含假日)，扣除 50%報名費，最高扣款上限為 1,000 元。日期計算以本會收到申請資料為計算基準。

2. 保留原則：活動前 7 日(含假日)，可將費用全額保留，保留期限為 1 年，須於 1 年內將費用抵扣使用(可抵扣其他活動報名費、年費等)；活動前 1-6 日(含假日)，僅能以退費方式辦理，日期計算以本學會收到申請資料為計算基準。

➤ 如為重複或溢繳費用，須扣除 100 元行政處理費。

【注意事項】

➤ 參加本活動整天課程可得本學會及公務人員終身學習教育積分各 8 分(小時)；此外，本課程亦屬醫療品質相關課程，每天可獲得 6 學分之醫療品質積分。

➤ 凡全程參與者，簽退後本學會將核發「研習證明書」。

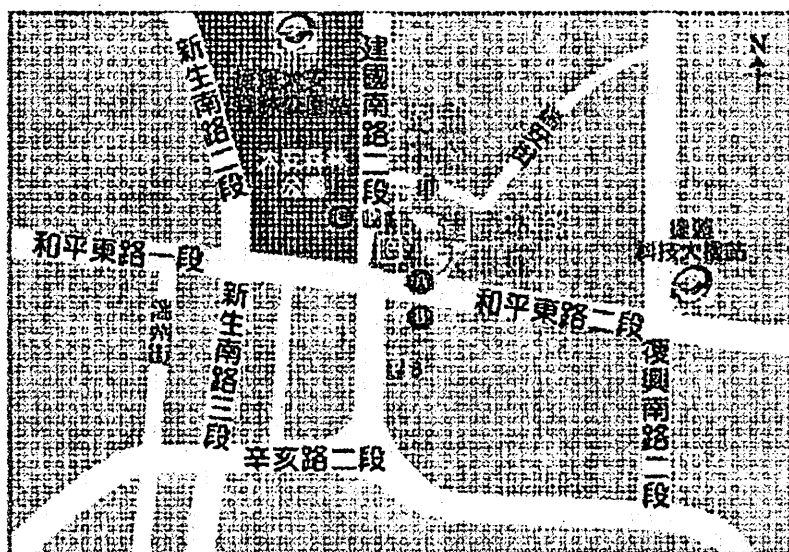
➤ 凡參加之學員，請於報到時間內出示身分證明文件辦理報到。

➤ 上午報到時間：AM9:00-9:25。下午簽退時間：全部課程結束後。學員如因故提早離席，積分數及上課證明將依實際簽退時間計算之。

➤ 此場課程無停車優惠，請多利用大眾交通運輸工具。

➤ 文化大學進修推廣部大夏館交通資訊：

(http://future.sce.pccu.edu.tw/service/service01_01.asp)



社團法人台灣醫務管理學會

醫務專案管理研習班

【精實專案管理能力，掌握成功關鍵】

日期：2017 年 4 月 14 日（五）

地點：中國文化大學推廣教育部建國本部大夏館 B1 國際會議廳

（台北市建國南路二段 231 號）

主講人：國立台北護理健康大學健康事業管理系 蔡維河助理教授

時間	課程內容	課程綱要
09:00-09:25	報 到	
09:25-09:30	主席暨貴賓致詞	
09:30-16:30 中午用餐時間 12:00-13:00	專案管理總論(1.5 hrs)	● 何謂專案與專案管理？ ● 組織問題(機會)分析與解決 ● 專案管理的技術、行為，及其環境脈絡 ● 專案規模及其層級結構 ● 專案成功的關鍵要素 ● 專案管理的核心步驟 ● 教學個案導讀與背景說明
	發起階段(0.5 hrs)	● 釐清專案的需求、產出，及其可能策略 ● 專案概念書及可行性分析 ● 專案成功關鍵因素 ● 教學個案演示：發起階段
	規劃階段(2 hrs)	● 九大管理功能與四項基準 ● 最終可交付成果及允收標準 ● 工作分解結構（WBS） ● 角色職責、團隊建立、溝通協調 ● 工作時程規劃（排序、工時、要徑） ● 資源列舉整合、里程碑設定，及成本預算設定 ● 專案風險管理 ● 教學個案演示：規劃階段
	執行與監控(1.5 hrs)	● 確依計畫執行並產出期望成果 ● 績效監督、狀況審查、適時溝通 ● 計畫變更管制 ● 問題分析與解決 ● 專案文件與記錄 ● 教學個案演示：執行與監控
	專案結束(0.5 hrs) 課程回顧	● 專案結案報告與檢討評估 ● 經驗智慧留存與應用 ● 教學個案活動綜合點評 ● Q&A
16:30~	賦 歸	

主辦單位：社團法人台灣醫務管理學會

※內容若有變動，以當日公告為準※

社團法人台灣醫務管理學會

醫務專案管理研習班

報名繳費確認表

1. 欲報名本次活動，請先至本學會網站(<http://www.tche.org.tw>)「活動訊息」→「本會活動」報名。
2. 繳完費用後，回傳報名繳費確認表及個資蒐集同意聲明書，始完成報名手續。

醫院名稱：_____

NO	會員編號	姓名	聯絡電話	是否有興趣報名 6 月舉辦之「醫務專案管理證照及數位系統應用培訓課程(32 hrs)」
1				☐ 有 ☐ 無
2				☐ 有 ☐ 無
3				☐ 有 ☐ 無
4				☐ 有 ☐ 無
5				☐ 有 ☐ 無

註 1：本學會會員包括：個人會員、贊助個人、贊助團體、學生會員。

註 2：為維護每位會員之權益，即日起未繳交 106 年常年會費會員，請以非會員身份報名。

註 3：2 人(含)以上同行報名者，請同時繳交報名費，方可享有 2 人同行優惠，否則以原價計算。

註 4：如替換參與者為非會員，則需補繳報名費差額。

註 5：本場活動可使用「學習抵用券」。

註 6：各項優惠請擇一使用。

註 7：每位報名者皆需填寫「個資蒐集同意聲明書」。

※台灣醫務管理學會聯絡方式

承辦人：李曉倩 組長、黃思婷 專員

電話：02-23693081 轉 11、16

傳真：02-23649354

ATM 轉帳單黏貼處

【請將繳費單據黏貼後，傳真至本學會 (Fax：02-23649354) 並來電 (Tel：02-23693081) 確認報名資料，以維護您的權利。】

文件名稱	個資蒐集同意聲明書			機密等級	一般	文件編號	PI-D-019
記錄編號		填表日期		版 本	V1.1	頁碼/總頁數	1/1

個資蒐集同意聲明書

為落實個人資料之保護，依照個人資料保護法第8條規定進行蒐集前之告知：

- 一、 個人資料蒐集之目的及用途：目的在於進行本學會所辦理及提供之各項相關服務與業務，並將利用您所提供之 Email、聯絡電話及地址通知您相關訊息。
- 二、 蒐集之個人資料類別：中文姓名、身份證字號或影本、聯絡電話、傳真電話、Email、服務單位及職稱、通訊地址。以下服務項目需另行蒐集個資類別如下：
 1. 入會申請：出生年月日、學經歷、戶籍地址、畢業證書影本、在職證明書影本、學生證影本。
 2. 期刊投審稿作業：匯款資料
 3. 醫管師甄審及檢定考試作業：出生年月日、學經歷、畢業證書(學生證)影本、服務年資證明正本
- 三、 個人資料利用之期間、地區、對象：
 1. 期間：本服務項目，自個資蒐集日起至特定目的消失止。由本學會保存您的個人資料，以作為查詢、確認等相關服務之用。
 2. 地區：您的個人資料僅於國內處理或利用。
 3. 對象：本學會所辦理及提供之各項相關服務與業務之使用者。
- 四、 報名者之個人資料依據個資法第3條規定，報名者對個人資料於保存期限內得行使以下權利：
 1. 查詢或請求閱覽。
 2. 請求製給複製本。
 3. 請求補充或更正。
 4. 請求停止蒐集、處理或利用。
 5. 請求刪除。

本人業已詳細閱讀並同意社團法人台灣醫務管理學會本服務項目或業務之個資告知事項，並同意蒐集、處理及利用本人個人資料。

此致

社團法人台灣醫務管理學會

同意人：

年 月 日