

檔 號：

保存年限：

社團法人台灣醫務管理學會 函

地 址：台北市羅斯福路三段 95 號 9 樓

電 話：02-23693081 轉 12

傳 真：02-23649354

承辦人：顏憶婷 專員

受文者：全國醫院

發文日期：中華民國 103 年 5 月 2 日

發文字號：醫管秘字第 1030126 號

速別：速件

密等及解密條件或保密期限：普通

附件：活動課程內容

主旨：敬邀 貴院代表參加本學會於仁愛醫療財團法人大里仁愛醫院舉辦之「醫院經營系列-財務管理研習營」，請踴躍報名並公告轉知。

說明：

- 一、繼 3 月 14 日「醫院經營系列-科經營研習營」會員反應熱烈，因而規劃「醫院經營系列-財務管理研習營」。
- 二、本學會預定於 5 月 23 日(五)及 5 月 30 日(五)假仁愛醫療財團法人大里仁愛醫院十樓泉生大講堂(台中市大里區東榮路 483 號)舉辦之，詳細課程內容如附件。
- 三、本課程可獲得醫管教育及人事行政局公務人員終身教育學習積分各 8 點之教育積分認證；此外，本課程亦屬醫療品質相關課程，全程參加者，各可獲得 6 學分之醫療品質積分。
- 四、本學會活動一律採網路線上報名方式，逕至學會網站(<http://www.tche.org.tw>)「活動訊息」→「本會活動」報名。

正本：全國醫院

副本：

理事長 謝武吉

收 文

2014-05-06

8

社團法人台灣醫務管理學會

「醫院經營系列-財務管理研習營」

【課程緣起】

健保支付制度的改變，醫院在維持醫療品質的同時，亦需兼顧醫院的營運狀況，因此財務管理扮演了極重要的角色，透過醫院預算管理、管理財報分析瞭解醫院經營績效，訂定經營績效制度和資訊工具的運用，將能協助員工發揮最大潛力，並達成醫院的營運目標！

爰此，本學會與仁愛醫療財團法人大里仁愛醫院訂於5月23日及5月30日辦理醫院經營系列研習營的主題為「醫院財務管理」，並以四個構面：「財報分析」、「醫院績效制度」、「以醫護觀點看財務管理」及「預算管理」進行規劃。

期望透過此次研習營，讓與會學員培養及學習數字思考力，以財報分析看醫院經營績效，並了解醫院績效制度訂定及規劃，期望藉由講師之實務經驗分享，使醫院同儕間能相互交流，激發各醫院能做更有效的管理運用。

【課程資訊】

時 間：103年5月23日(五)、5月30日(五)

地 點：仁愛醫療財團法人大里仁愛醫院十樓泉生大講堂
(台中市大里區東榮路483號)

主辦單位：社團法人台灣醫務管理學會、仁愛醫療財團法人大里仁愛醫院

參與人數：限額 150 位，額滿為止

【講師簡介】

王美治 副院長

現職：基督復臨安息日會醫療財團法人臺安醫院財務副院長

學歷：國立臺灣大學管理學院財務金融研究所碩士

經歷：財團法人基督復臨安息日會臺安醫院財務處主任

國立臺北護理學院醫護管理系兼任講師

財團法人屏東基督教醫院人事室主任／財務部主任

林文華 管理部代理主任兼會計課課長

現職：新光醫療財團法人新光吳火獅紀念醫院 管理部代理主任兼會計課課長

學歷：臺灣大學醫療機構管理研究所 碩士

經歷：國立台北護理健康大學健康事業管理系兼任講師

陳嘉珮 護理部督導兼醫療品質管理中心副主任

現職：天主教耕莘醫療財團法人天主教耕莘醫院 護理部督導兼醫療品質管理中心副主任

學歷：台北護理健康大學護理系博士班在職進修
台北醫學大學護理系(行政組)畢業

經歷：天主教耕莘醫療財團法人天主教耕莘醫院 心臟加護病房護理長、護理部督導

陳桐瑞 處長

現職：彰化基督教醫院 行政處長、秘書室主任及財務部主任
建國科技大學兼任講師

學歷：東吳大學企業管理系畢業
淡江大學管理科學研究所管理經濟組

經歷：彰化基督教醫院會計部課長、財務部主任、醫事部主任
員生醫院(彰基醫療合作醫院)行政處 處長
中台科技大學醫務管理系兼任講師

「醫院經營系列-財務管理研習營(一)」

課程表

日期：2014 年 5 月 23 日（星期五）

地點：仁愛醫療財團法人大里仁愛醫院十樓泉生大講堂

時 間	活 動 內 容	演 講 人
09:00-09:20	報 到	
09:20-09:30	主席致詞：台灣醫務管理學會 黃珣雅秘書長 貴賓致詞：仁愛醫療財團法人大里仁愛醫院	
09:30-12:00 《10:20-10:30 茶敘》	◆以財報分析看醫院經營績效 ◆用「會計思考」經營醫院 ◆看關鍵指標培養數字思考力	基督復臨安息日會 醫療財團法人 臺安醫院 王美治 副院長
12:00-13:00	午 餐	
13:00-16:00 《14:20-14:30 茶敘》	◆醫院績效獎勵制度之設計與挑戰 1.醫師報酬制度 2.非醫師人員績效獎金設計 3.醫療機構績效制度的挑戰 ◆資本支出效益評估之設計 1.評估方式 2.正確的使用資訊系統 3.醫療機構績效評估的挑戰	新光醫療財團法人 新光醫院 林文華 管理部代理主任 兼會計課課長
16:00-	賦 歸	

主辦單位：社團法人台灣醫務管理學會、仁愛醫療財團法人大里仁愛醫院

※議程若有變動，以當日公告為準※

「醫院經營系列-財務管理研習營(二)」

課程表

日期：2014 年 5 月 30 日（星期五）

地點：仁愛醫療財團法人大里仁愛醫院十樓泉生大講堂

時 間	活 動 內 容	演 講 人
09:00-09:20	報 到	
09:20-09:30	主席致詞：台灣醫務管理學會 黃琬雅秘書長 貴賓致詞：仁愛醫療財團法人大里仁愛醫院	
09:30-12:00 《10:20-10:30 茶敘》	◆以醫護觀點看財務管理 1.規劃 2.時間管理 3.預算與財務管理 4.高品質低成本之經營策略	天主教耕莘醫療 財團法人耕莘醫院 陳嘉珮 護理部督導兼醫療品質 管理中心副主任
12:00-13:00	午 餐	
13:00-16:00 《14:20-14:30 茶敘》	◆醫院年度計畫與預算管理 4.運用「平衡計分卡」制定醫院整體及 部門年度計畫 a.願景校準與策略分析 b.短中長期計畫 c.訂定策略目標 d.策略 KPI 與行動方案 e.策略預算 5. 醫院預算管理 a. 預算管理 b. 預算編製與審查 c. 預算控制	彰化基督教醫療財團法 人彰化基督教醫院 陳桐瑞 行政處長、秘書室主任 及財務部主任
16:00-	賦 歸	

主辦單位：社團法人台灣醫務管理學會、仁愛醫療財團法人大里仁愛醫院

※議程若有變動，以當日公告為準※

【報名費用】 二人同行，可享9折優惠。含上課講義、點心及午餐

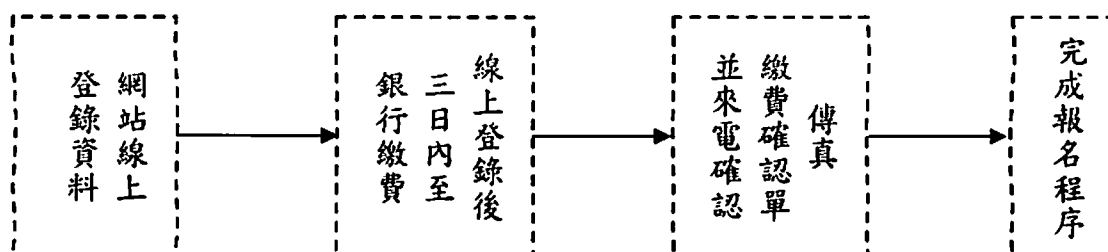
		單天課程		兩天課程	
		1 人	2 人(含)以上	1 人	2 人(含)以上
會前報名	本會會員	1,500/人	1,350/人	3,000/人	2,700/人
	THIS 會員醫院	1,700/人	1,530/人	3,400/人	3,060/人
	非會員	2,500/人	2,250/人	5,000/人	4,500/人
現場報名	本會會員	1,700/人	1,530/人	3,400/人	3,060/人
	THIS 會員醫院	1,900/人	1,710/人	3,800/人	3,420/人
	非會員	2,700/人	2,430/人	5,400/人	4,860/人

註1：本會會員包括：個人會員、贊助個人、贊助團體、學生會員。

註2：為維護每位會員之權益，即日起未繳交 103 年常年會費會員，請以非會員身份報名。

註3：2 人(含)以上同行報名者，請同時繳交報名費，方可享有二人同行優惠，否則以原價計算。

【報名方式】



提醒您：

1. 敬請於線上報名後三日內傳真繳費確認單。
2. 欲取消報名，請務必來電取消報名資料。若您累積達二次線上報名未繳費之紀錄，您將被停止線上報名6個月，敬請留意以維護您的權益。

【繳費方式】

(一)臨櫃繳款(免手續費)

戶 名：社團法人台灣醫務管理學會

銀行別：玉山商業銀行古亭分行(銀行代號：808)

帳 號：0989-940-009090

【請於繳費單張中備註繳交 5/23、5/30 研習營報名費用】

(二)ATM 轉帳匯款(需自行負擔手續費)

(1)代收銀行：玉山商業銀行古亭分行

(2)輸入銀行代號：808

(3)填寫或輸入您的帳號，號碼如下(共計 14 碼)：

玉山銀行固定代碼					活動代碼			個人編碼(共 6 碼)
9	4	4	1	2	2	0	6	(1) 個人會員/贊助個人會員/學生會員： 會員編號(共 6 碼；A=1，B=2，D=3) (2) 其他：身分證字號後六碼

【註：若會員編號僅 4 碼者，請於數字編號前補 0】

【ex：編號為 A00001，其匯款帳號為 94412-206-100001】

【ex：身分證為 A123456789，其匯款帳號為 94412-206-456789】

【費用保留及退費處理方式】

- 活動報名者更換：為顧及學員之權益，如於活動前預知無法參加，最晚請於活動前一天中午 12 點前來電告知更換參與人員姓名(恕不退費)，如報名者為會員，替換參與者為非會員，則需補繳報名費差額。
- 報名者如遇不可抗力之因素無法參加才可辦理退費，需填妥申請表格並出示相關證明文件；而非不可抗力之因素者，本會不受理退費之申請。
- 退費原則：活動前 7 日(含假日)，扣除 20%報名費；活動前 1-6 日(含假日)，扣除 50%報名費，最高扣款上限為 500 元。日期計算以本會收到申請資料為計算基準。
- 凡本會會員遇不可抗力因素無法參加活動者，可選將費用先做保留，待日後繳交相關費用時再行抵扣使用。
- 如為重複或溢繳費用，則須扣除 100 元行政處理費。

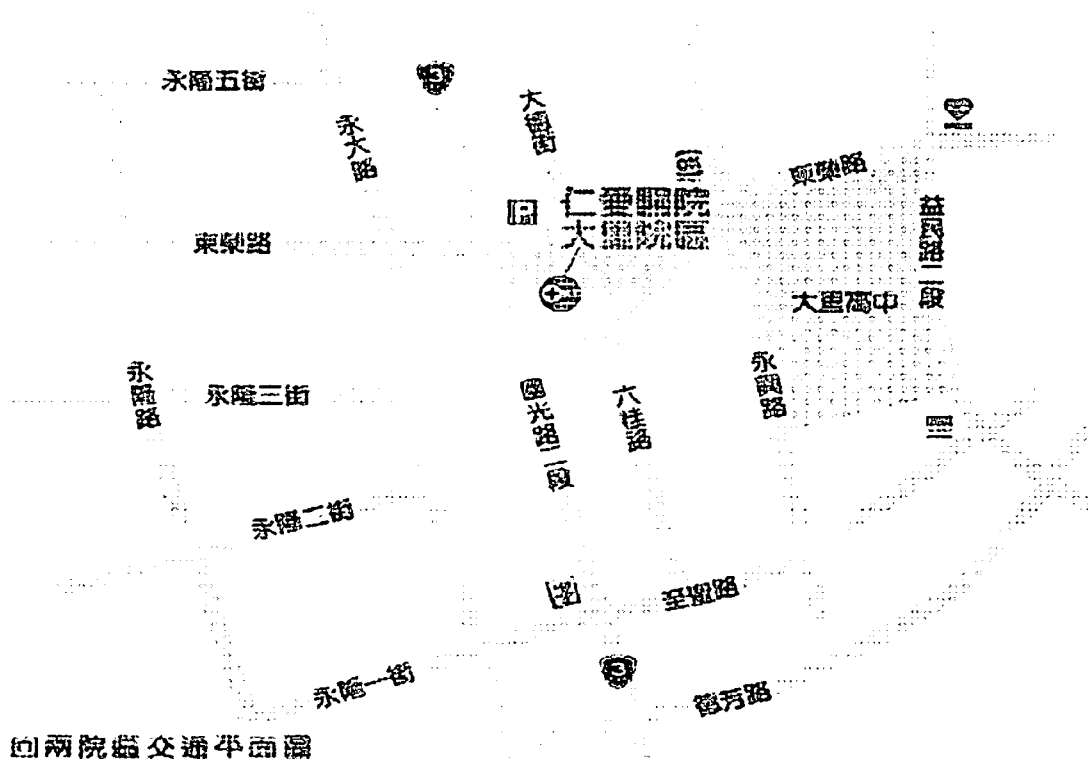
【注意事項】

- 參加本活動，每天課程可得本學會及公務人員終身學習教育積分各 8 分(小時)；此外，本課程亦屬醫療品質相關課程，全程參加者，可獲得 6 學分之醫療品質積分。
- 凡全程參加課程者簽退後本學會將頒予「研習證明書」。
- 凡參加之學員，請於報到時間內出示健保 IC 卡或身分證明文件辦理報到。

- 本次活動上午報到時間：AM9:00-9:20。下午簽退時間：全部課程結束後。
學員如因故提早離席，積分數或上課證明將依實際簽退時間計算之。
- 本次活動無停車優惠，請多利用大眾交通運輸工具。

【交通資訊】

仁愛醫療財團法人大里仁愛醫院
(台中市大里區東榮路 483 號)



☐ 公車

仁愛醫院站：統聯客運(23 路、50 路、59 路)、南投客運、台中客運(台中→竹山、台中→嘉義)、全航客運(台中→埔里)、總達客運。

☐ 火車

台中車站：可在建國路與民族路口志光補習班前搭本院免費交通車；或可搭計程車到大里市東榮路大里仁愛醫院，車程約 10 分鐘。

☐ 高鐵

台中站：可搭程全航 158 路高鐵台中站→台中兒童藝術館；或可搭乘計程車到大里市東榮路大里仁愛醫院，車程約 15 分鐘。

☐ 開車

*經由國道 3 號高速公路，在中投交流道下，後接中投公路往台中 方向，在大里出口下，循德芳路到國光路左轉後，即到達本院。

*北上：經由國道 3 號接霧峰系統交流道，連接 74 號快速道路(大里一振興路)出口下交流道，迴轉沿環中東路五段行駛，右轉德芳南路前行，到國光路後右轉再前行，即可到達本院。

*南下：經由國道 1 號至中清交流道開道下，連接 74 號快速道路往太平霧峰方向至(德芳南路)出口下交流道，右轉德芳南路前行，到國光路後右轉再前行，即可到達本院。

*本院地下 2-3 樓備有收費停車場、醫院正對面有平面收費停車場。

❷ 免費交通車

本院免費服務交通車：台中<->大里、大里<-> 霧峰、大里<->太平，時刻表詳情參閱該院網站：<http://www.jah.org.tw/index.asp> →仁愛簡介→交通資訊

社團法人台灣醫務管理學會

「醫院經營系列-財務管理研習營」

報名表

報名繳費確認表

1. 欲報名本次活動，請先至學會網站(<http://www.tche.org.tw>)「活動訊息」→「本會活動」報名。
2. 繳完費用後，回傳報名繳費確認表，始完成報名手續。

醫院名稱：_____

NO	會員編號	姓 名	聯絡電話	報名場次
1				☐ 5/23 ☐ 5/30
2				☐ 5/23 ☐ 5/30
3				☐ 5/23 ☐ 5/30
4				☐ 5/23 ☐ 5/30
5				☐ 5/23 ☐ 5/30

註1：本學會會員包括：個人會員、贊助個人、贊助團體、學生會員。

註2：為維護每位會員之權益，即日起未繳交 103 年常年會費會員，請以非會員身份報名。

註3：2 人(含)以上同行報名者，請同時繳交報名費，方可享有二人同行優惠，否則以原價計算。

※台灣醫務管理學會聯絡方式

承辦人：顏憶婷 專員

電 話：02-23693081 轉 12

傳 真：02-23649354

ATM 轉帳單黏貼處

【繳費後，請將繳費單據黏貼，再行傳真（Fax：02-23649354）報名，請再與學會（Tel：02-23693081）確認報名資料，以維護您的權利。】